

PROCES VERBAL

CONSEIL DE GESTION DE LA FONDATION UNIVERSITAIRE Iméra

Mercredi 10 décembre 2025 à 10h

Iméra

Présents ou représentés :

Eric Berton, pouvoir Denis Bertin
Denis Bertin
Maryline Crivello, pouvoir Denis Bertin
Stefan Enoch, pouvoir Florence Messina
Enrico Donaggio
Florence Messina
Alessia Lefebure, représentée par Caterina Severino
Bruno Romagny
Françoise Simon-Plas, pouvoir Didier Torny
Didier Torny
Cécile Van den Avenne,
Rémi Adjiman, pouvoir Julie Chenot
Nathalie Bonnardel, pouvoir Cyril Isnard
Julie Chenot
Cyril Isnard
Carlo Rovelli, pouvoir Enrico Donaggio

Excusés :

Thomas Lecuit

Invités :

Raphaël Zganic-Aubert (Agent comptable - AMU)
Irina Tronkova (Rectorat)
Emmanuel Girard-Reydet (Iméra)
Constance Moreteau (Iméra)
Brian Sandberg (Iméra)

Le mercredi 10 décembre 2025 à 10h, le Conseil de gestion (CG) de l'Institut d'Etudes Avancées d'Aix Marseille Université (Iméra) s'est réuni en mode hybride (présentiel + visioconférence) sur convocation de Denis Bertin, Président de la Fondation Iméra.

Denis Bertin constate que seize membres du CG, sur un total de dix-huit, étant présents ou représentés, le CG est habilité à siéger.

1 - Approbation du PV du CG du 13 octobre 2025

Résolution

Le CG approuve à l'unanimité le PV du CG du 13 octobre 2025.

2 - Informations générales

Denis Bertin partage les points d'information suivants :

- Nous avons été récemment informés du décès de Marteen Noyons, directeur de NCC Partners - membre fondateur de l'Iméra en tant que partenaire privé. Denis Bertin va se rapprocher de la DAIJ pour connaître la procédure à suivre.
- Le CNRS a donné son accord pour le renouvellement de la mise à disposition à titre gratuit du Secrétaire général de l'Iméra, Emmanuel Girard-Reydet, pour 3 ans à compter du 1^{er} janvier 2026. Denis Bertin remercie Didier Torny, le représentant du CNRS au sein du CG.
- amU a validé la demande de CDisation de Solenne Bruhl, gestionnaire administrative et financière de l'Iméra.
- Concernant le programme *Safe Place for Science* porté par amU et Amidex, sur les 5 candidatures déposées par des anciens résidents de l'Iméra, 3 sont en liste principale (Danielle Beaujon, Molly Donder et Brian Sandberg) et 2 sont en liste complémentaire (Philip Cartelli et Smoki Musaraj).,
- Concernant le projet d'aménagement du Méridien, les travaux pourront démarrer au printemps 2026, sans besoin de travaux préalables de désamiantage, et terminer au plus tard à l'été 2027, étant précisé que l'Iméra fêtera dans la foulée ses 20 ans à l'automne 2027.
- Denis Bertin présente rapidement les grandes thématiques abordées lors de la dernière réunion du réseau international UBIAS au Ghana en novembre dernier, en soulignant celle des *IEA at risk* qui a émergé. La prochaine réunion se tiendra à Perth (Australie) en novembre 2027.
- La Région Sud a donné son accord de principe au renouvellement pour 3 ans de la Chaire Iméra-Région Sud « Germaine Tillion », qui sortirait du périmètre « Culture scientifique » pour rejoindre le périmètre « Attractivité » de la Région.
- Denis Bertin partage son pessimisme quant à un éventuel soutien et engagement de l'état pour renouveler les Labex, notamment le Labex RFIEA+ qui concerne directement l'Iméra. Si jamais un nouvel appel était malgré tout lancé, ce serait en 2026 voire 2027. Cela le conforte dans la stratégie déjà engagée par l'Iméra depuis plusieurs années sur la diversification des ressources et des partenariats.

3 - Composition du Conseil de gestion

Outre la question liée au décès de Marteen Notons qu'il va traiter avec la DAJ, Denis Bertin informe les membres du CG que Thomas Lecuit souhaite se retirer du CG du fait de ses multiples engagements et responsabilités. Au regard des activités et des partenariats de l'Iméra, Denis Bertin suggère la piste d'un ou d'une collègue du Mucem pour le remplacer, ce qu'approuvent à l'unanimité les membres présents du CG.

4 - Orientations et programmation scientifiques 2025-2026

L'équipe scientifique de l'Iméra partage les 3 points suivants concernant les orientations et la programmation scientifiques :

4.1 - Les appels à candidatures 2026-2027

L'Iméra a lancé 4 appels à candidatures 2026-2027 pour un total remarquable de 382 candidatures reçues :

i) l'appel européen FIAS, qui impliquent 6 autres IEA français, avec une offre pour l'Iméra de 7 résidences de 10 mois et la réception de 197 candidatures, ce qui place l'Iméra à la deuxième place derrière Paris en termes de nombre de candidatures reçues.

ii) un appel Iméra pour 4 Chaires :

- Chaire Sciences Po Aix/Iméra Albert Hirschman - Les passions identitaires entre Europe et Méditerranée, avec une offre de 10 mois de résidence et la réception de 27 candidatures ;
- Chaire IRD/Iméra - Développement durable et interdisciplinarité, avec une offre de 10 mois de résidence et la réception de 51 candidatures ;
- Chaire EHESS/Iméra - Etudes transrégionales, avec une offre de 10 mois de résidence et la réception de 48 candidatures ;
- Chaire t-co.re@AMU/Iméra - Trans-disciplinarité et recherche sur les systèmes complexes, avec une offre de 10 mois de résidence et la réception de 33 candidatures.

iii) un appel Iméra dans le cadre d'une nouvelle collaboration avec la Friche de la Belle de Mai sous la forme d'un recherche-action 2025-2027 intitulée « *Mawjaat : Tiers-lieux pour les transitions culturelles en Méditerranée* », avec une offre de 5 mois de résidence au 1^{er} semestre 2027 et la réception de 18 candidatures.

iv) un appel Iméra en partenariat avec la Commission Franco-Américaine, avec une offre de 10 mois de résidence et la réception de 7 candidatures.

L'ensemble de ces appels devrait générer un total de 125 mois-chercheurs invités, ce qui - par rapport à nos capacités d'accueil sur site (14 logements) - laissera la possibilité d'accueillir un nouveau Senior Fellow et un nouveau Post-doctorant Fellow en 2026-2027.

4.2 - Les activités 2025-2026

Brian Sandberg, nouveau directeur du programme *Méditerranée* depuis le 1^{er} septembre 2025, présente les grandes lignes de son programme.

Depuis son arrivée, pour nourrir sa réflexion sur les orientations du programme *Méditerranée*, il a déjà participé à plusieurs ateliers / colloques et a engagé des discussions avec plusieurs laboratoires / partenaires.

Il envisage à ce jour les axes potentiels suivants, à articuler avec les Chaires liées au programme :

- Les espaces océaniques ;
- Les communautés littorales ;
- Les translations culturelles ;
- Les croyances ;
- Les conflits maritimes.

Il partage ensuite la programmation des événements scientifiques à venir du programme *Méditerranée*.

Enrico Donaggio partage l'expérimentation d'un nouveau cycle « Ouvertures » de 6 conférences, qui associe les résidents de l'Iméra et qui affiche trois ambitions : i) faire connaître aux collègues et à la ville de Marseille le travail de nos résidents, ii) attirer les jeunes doctorants et les faire entrer en contact avec nos résidents et iii) faire savoir que, dans le contexte actuel, l'Iméra est un lieu ouvert de liberté intellectuelle dans lequel les thématiques menacées/censurées continuent à être discutées sans tabous.

Dans la perspective des 20 ans de l'Iméra qui seront fêtés en 2027, un groupe de recherche s'est formé sur l'histoire de l'Iméra, avec le recrutement à venir pour 18 mois d'un ingénieur de recherche en histoire des institutions, dont le profil de poste a été largement diffusé.

L'Iméra accueillera les 12 et 13 octobre 2026 la prochaine réunion annuelle du réseau européen des Instituts d'études avancées NETIAS.

4.3 - Les scénarii pour 2027-2028

Par rapport à nos capacités d'accueil de 140 mois-chercheurs invités, 115 voire 120 sont déjà engagés/assurés.

Les partenariats avec Sciences Po Aix et Fulbright ont été récemment renouvelés.

Des discussions sont engagées pour renouveler les partenariats avec la Région Sud et le Mucem.

Dans le cadre de l'appel France 2030, il est possible que le consortium lauréat piloté par l'Université de Strasbourg propose à l'Iméra une Chaire de 5 mois de résidence sur la question de la religion.

Des discussions sont également en cours pour développer des partenariats avec l'Institut de Neurosciences et la fondation Camargo.

L'Iméra souhaite enfin poursuivre, dans la limite de ses possibilités d'hébergement, l'accueil de jeunes post-doctorants et d'intellectuels en danger.

Résolution

Le CG approuve à l'unanimité les orientations et la programmation scientifiques 2025-2026.

5 - Approbation du budget initial 2026

Emmanuel Girard-Reydet fait un point sur l'évolution des financements de la Fondation.

Le RFIEA a redéposé le 26 septembre 2024 une nouvelle candidature COFUND, avec la participation de 7 IEAs français dont l'Iméra et un démarrage du projet pour 2026-2027 en cas de succès. L'Iméra s'est positionné sur un niveau d'accueil annuel de 6 Fellows de 10 mois, pendant 4 ans.

Le financement A*Midex de 995 k€ sur 52 mois à partir de septembre 2021, obtenu pour accompagner le programme scientifique 2021-2025 de l'Iméra, a été prolongé de 2 ans par voie d'avenant à la convention initiale.

Suite à l'appel à projet « Interdisciplinarités » d'A*MIDEX, l'Iméra a obtenu un financement de 300k€ en 2022 jusqu'à fin 2027, pour accompagner le dispositif d'accueil de *Senior Fellows*. Il est prévu l'accueil d'1 nouveau *Senior Fellow* en 2026-2027, sur un format de 10 mois de résidence.

L'Iméra a obtenu un financement de 50 k€ de la Ville de Marseille, pour étendre le dispositif d'accueil d'*AMU Fellows* en coordination avec l'appel CRCT d'AMU et développer un programme doctoral en lien avec les résidents et les directeurs de programme de l'Iméra.

L'Iméra a obtenu pour 2026-2030 un financement européen COFUND / programme FIAS (coordonné par le RFIEA avec la participation de 7 IEA français), qui donnera lieu à 7 résidences de 10 mois par an. Le cofinancement de l'Europe couvrira 64% des coûts directs ; Amidex apportera les 36% restants.

L'Iméra a créé un nouveau partenariat pour 2025-2027 avec

Les Chaires en partenariat avec Sciences Po Aix et Fulbright ont été renouvelées pour 3 ans, alors que les discussions sont bien avancées pour renouveler celle en partenariat avec la Région Sud.

Deux nouveaux partenariats ont été mis en place avec : i) TEC/CRIAC (Travail & Culture / Centre de Recherche et d'Innovation Artistique et Culturelle sur le monde du travail) dans le cadre d'une résidence de 5 mois en 2026-2027, et ii) la Friche de la Belle de Mai pour 2025-2027, dans le cadre du projet de recherche-action « *Mawjaat : Tiers-lieux pour les transitions culturelles en Méditerranée* » avec 1 résidence de 5 mois en 2027.

Emmanuel Girard-Reydet présente l'état prévisionnel des recettes 2026 de l'Iméra, telles qu'elles ont été inscrites dans la maquette budgétaire BI 2026 hors contributions volontaires des membres fondateurs.

Les recettes du BI 2026 en prévision d'encaissements (RE) s'établissent à 310,9 k€ en diminution de - 106,5 k€ par rapport au BR 2025.

En comptabilité générale, les recettes en droit constatés s'établissent à 386,6 k€ en évolution de + 0,8 k€ par rapport au BR 2025.

La diminution des recettes encaissées (RE) au BI 2026 par rapport au BR 2025, s'explique principalement par :

- des RE exceptionnelles au BR 2025, qui résultaient de la régularisation de la subvention EHESS 2021 qui restait en attente de paiement ;
- le terme du programme Labex RFIEA+ au 31 décembre 2025.

Les recettes en droits constatés au BI 2026 sont équivalentes aux recettes en droits constatées au BR 2025. La perte de recettes liée au terme du programme Labex RFIEA+ au 31 décembre 2025, est globalement compensé par l'apport de nouvelles recettes lié nouveau financement européen FIAS 2026-2030 et au cofinancement Amidex associé.

Emmanuel Girard-Reydet présente l'état prévisionnel des recettes 2026 de l'Iméra, dans une vision budgétaire consolidée qui intègre les contributions volontaires des membres fondateurs.

Le montant total des recettes 2026 s'élève à 1.360.400 €, avec pour répartition :

- un total de 386.650 € pour les programmes de financement (partenariats et subventions) qui font l'objet de flux financiers avec l'Iméra ;

- des contributions volontaires à hauteur de 973.750 €, dont :

- 260 k€ d'AMU pour la prise en charge des salaires de l'équipe Iméra (6 personnels),
- 200 k€ d'AMU pour la prise en charge directe des coûts d'infrastructure (maintenance, fluide, logistique, gardiennage),
- 192,5 k€ d'A*Midex pour la prise en charge des salaires de l'équipe Iméra (4 personnels),
- 174 k€ d'A*Midex pour accompagner les programmes scientifiques de l'IMÉRA,
- 85 k€ du CNRS pour la prise en charge directe du salaire du secrétaire général,
- 10 k€ de la Ville de Marseille,
- 14,7 k€ de la commission Fulbright, 22,3 k€ de l'ICI et 15,25 k€ de l'ILCB.

Emmanuel Girard-Reydet présente l'état prévisionnel des dépenses 2026 de l'Iméra, telles qu'elles ont été inscrites dans la maquette budgétaire BI 2026 en autorisation d'engagement et hors contributions volontaires des membres fondateurs.

Le montant global des dépenses 2026 s'élève à 386.650 €, avec pour répartition par enveloppe :

- 58.800 € de dépenses de masse salariale ;
- 323.850 € de dépenses de fonctionnement ;
- 4.000 € de dépenses d'investissement (mobilier, vidéo et informatique).

La diminution des dépenses de masse salariale au BI 2026 par rapport au BR 2025 (- 27.955 €), s'explique principalement par des dépenses de MS exceptionnelles au BR 2025, liées à la régularisation de dépenses de MS sur le programme Labex RFIEA+ (concernant des exercices antérieurs à 2025).

L'augmentation des dépenses de fonctionnement au BI 2026 par rapport au BR 2025 (+ 12.380 €), s'explique principalement par :

- L'augmentation du nombre de mois-chercheurs invités en 2026 par rapport à 2025, et donc l'augmentation des dépenses de fonctionnement afférentes (voyages, missions, séminaires) ;
- Les réserves PIS pour les programmes AMSE et Amidex.

Concernant les résidences et les activités scientifiques :

- Les dépenses d'indemnités et de salaires des chercheurs invités (155 mois, soit +13 mois par rapport à 2025) représentent 345.500 € ;
- L'enveloppe allouée à l'organisation des manifestations scientifiques et aux projets de publication-édition sera maintenue à un niveau conséquent de 60 k€.

Florence Messina présente, pour vote du CG, le tableau des autorisations budgétaires 2026 en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP), les prévisions de recettes 2026 et le solde budgétaire 2026.

Le total des dépenses 2026 en autorisations d'engagement s'élève à 386.500 € ; les prévisions d'encaissement de recettes 2026 à 310.900 €.

La conséquence est que le solde budgétaire prévisionnel 2025 est déficitaire de - 75.750 €. Cela s'explique principalement par la pluri-annualité des conventions avec un décalage entre encaissements et décaissements.

Florence Messina présente, pour vote du CG, la situation patrimoniale et le compte de résultat prévisionnel 2026.

En droits constatés, le bénéfice constaté au BI 2026 s'établit à + 1.500 €.

Dans le cadre du BI 2026, il n'y a pas de variation du fonds de roulement de la fondation, qui est toujours à hauteur de 608.489 €.

Le ratio de fonds de roulement exprimé en jour de dépenses de fonctionnement s'établit à 572 jours, très au-dessus du niveau prudentiel de 15 jours.

Résolution

Le CG approuve à l'unanimité le tableau des autorisations budgétaires et le tableau de situation patrimoniale du budget initial 2026.

Fait à Marseille, le 8 janvier 2026.

Denis Bertin
Président du Conseil de gestion